

## **المطلب الثاني؛ أسباب الفساد الإداري وأثاره**

إن الفساد الإداري ظاهرة مركبة يكتنف جوانبها الكثيرة من الغموض ويرجع عوامل انتشارها إلى مجموعة من الأسباب والدوافع المتداخلة، والتي يصعب عملياً فصلها عن بعضها البعض، ومن الطبيعي أن يكون لانتشار هذا السلوك الفاسد والمدمر آثار سلبية في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والإدارية وفيما يلي تفصيل ذلك:

### **الفرع الأول؛ أسباب الفساد الإداري**

إن الفساد الإداري له العديد من الأسباب حري بنا تحديدها لإيجاد العلاج الناجع، حيث قدّم العلامة ابن خلدون في القرن 14 ميلادي وكأنه يحل عصرنا الحالي قائلاً: "أن أسباب الفساد هو الولع بالحياة المترفة بين أفراد الجماعة الحاكمة، وقد لجأ أفراد الجماعة الحاكمة إلى الممارسات الفاسدة لتغطية النفقات التي يتطلبها الترف".

كما تجدر الإشارة أن أسباب الفساد الإداري قد تكون داخلية أي تلك العوامل المرتبطة بالموظف العام والوظيفة العمومية، وقد تكون أسباب خارجية أي خارجة عن نطاق الموظف العام والوظيفة العامة، وفيما يلي نذكر أهمها:

#### **1- العوامل الشخصية والنفسية:**

هناك عدة أسباب تؤدي للموظف العمومي الوقوع في الفساد الإداري والتي في مقدمتها العوامل الشخصية والنفسية، المتعلقة بالحاجات الأساسية للإنسان والتي لا غنى للفرد عن اشباعها حتى يبقى على قيد الحياة، كالحاجة إلى الأكل، الشرب، المسكن،...، لأن نقصها قد يؤدي إلى إصابته بالقلق والتوقر والتفكير عن إيجاد مصادر أخرى لإشباع هذا النقص، الأمر الذي يوقع الموظف في الفساد الإداري.

#### **2- تراجع العامل الديني والأخلاقي:**

يمثل الدين عاماً مهماً في دفع الفساد والحد من انتشاره بما يمثله الدين من رقيب داخلي ذاتي فإذا ضعف الوازع الديني انحرض الضمير الخلقي وسيطرت وساوس الشيطان على العبد ويصبح أقرب إلى الوقوع في الجريمة.

بالإضافة إلى ما تم ذكره أعلاه هناك العديد من العوامل التي لها ارتباط وثيق ببيئة العمل وتساعد على انتشار الفساد الإداري داخل الوظيفة ، وقد تناولت العديد من الدراسات أثر العوامل الإدارية على انتشار الفساد الإداري داخل الإدارة ويمكن حصرها فيما يلي:

### 3- تضخم الجهاز الإداري:

من خلال الزيادة الكبيرة في عدد الموظفين العموميين مع الثبات النسبي لحجم النشاط الذي تقوم به ، مما أدى إلى آثار سلبية منها تداخل الاختصاصات، كون أن سياسة التوظيف تتم بطريقة ارتجمالية واسراف بعض القيادات في تعيين أنصارهم واتباعهم بغض النظر عن كفاءتهم وحاجة الإدارة إليهم، الأمر الذي يدخل ضمن مظاهر الفساد لأن ظاهرة التضخم ستؤثر سلبا على سير العمل والذي بدوره سيؤدي إلى سوء التنظيم.

### 4- الميل نحو المركبية وعدم التفويف في صنع القرارات:

رغم أن الدول عادةً أخذت بالنظام الامركزي والجزائر خاصة ونصت عليه في كثير من قوانينها إلا أن الواقع العملي أثبت تركيز السلطة على مستوى الوزارة مما يؤدي إلى اختناق العمل والبطء في القرارات الإدارية... الخ.

### 5- تعقيد الإجراءات الإدارية وغلبة الطابع البيروقراطي في الإدارة:

إلى تعقيد الإجراءات يؤدي إلى تعطيل العمل وتأخره مما يجعل أصحاب المعاملات يبحثون عن طرق أيسر لإنجازها حتى لو كانت غير مشروعة كالرشوة، الهدايا، الواسطة، الأمر الذي يؤدي إلى تفشي صورة من صور الفساد الإداري.

### 6- ضعف الرقابة والمساءلة الإدارية:

فالرقابة تمثل صمام الأمان للعملية الإدارية مهمتها التثبت من صحة الاتجاه نحو الهدف، وتقويمه في حال انحراف، وإن ضعف الرقابة والمساءلة تعتبر من أهم أسباب الفساد الإداري.